

bouwnieuws

ONDER DE LOEP

Sectorenquête
aannemers

IN DE WERFKEET

Lieven Boeve, directeur-generaal
Katholiek Onderwijs Vlaanderen

VEILIGHEIDSTIPS

Wees dieven
te slim af

**GOUDEN
BAKSTEEN**

BOUWUNIE
wie het het beste bouwt

H3 HOUTSKELETBOUW
"NATUURLIJK HEBBEN WE
EEN PROBLEEM ALS MORGEN
IEDEREEN MET HOUT BOUWT"

**GOUDEN
BAKSTEEN**

BOUWUNIE
vzw voor het milieu bouwland.nl



“Natuurlijk hebben we een probleem als morgen iedereen met hout bouwt”

H3 Houtskeletbouw is al twee decennia actief in de particuliere woningbouw. En zoals de naam doet vermoeden, gaat het om woningen opgetrokken in bio-ecologische houtbouw. Op de afgelopen Gouden Baksteen ging het bedrijf daarom lopen met de award 'Duurzame Onderneming van het Jaar'. Alleen leek zaakvoerder Jan Hermans in eerste instantie niet zo blij met de award zelf. "Een trofee in de vorm van een baksteen, uit staal gemaakt. Voor een houtbouwer is dat toch de wereld op zijn kop".

Toegegeven, het wringt inderdaad een beetje. Al kreeg hij toch een mooi plekje, die award. Op een houten rek in het in, euhm, houtskelet opgetrokken passieve bedrijfsgebouw. Zaakvoerder Jan Hermans kan er nog steeds om lachen. En stelt ons ook meteen gerust. Een exemplaar in hout moeten we volgend jaar niet voorzien. "Het is goed zo. Ik ben er heel blij mee. Het is ook niet zomaar een award. Je moet er iets voor doen: een dossier indienen, je komen verdedigen voor een jury... Je kan natuurlijk ook geen koers winnen, als je niet deelneemt. Het doet vooral deugd om na twintig jaar bezig te zijn met ecologisch en duurzaam bouwen erkenning te krijgen."

Jan Hermans:
"Eigenlijk deden wij twintig jaar geleden al aan circulair bouwen, alleen plakten ze daar toen die naam niet op."

Scandinavisch-Duits in plaats van Canadees

Jan Hermans deed twee decennia geleden aan pionierswerk. Houtskeletbouw stond in Vlaanderen op dat moment nog in zijn kinderschoenen. Hermans: "De Canadese houtskeletbouw was wel wat bekend, maar dat stond toen toch vooral voor de goedkopere prefabgebouwen. Wij kozen vanaf het begin voor gelijkheid. Namelijk voor het Scandinavisch-Duits systeem dat degelijker en energiezuiniger was, maar vooral ook ecologischer en duurzamer. Wij wilden woningen neerzetten die vergelijkbaar waren met de klassieke bakstenen woning die iedereen toen kende. Maar met hout en bio-ecologische materialen. Eigenlijk deden wij

twintig jaar geleden al aan circulair bouwen, alleen plakten ze daar toen die naam niet op."
"Ons cliënteel bestond uit mensen die heel bewust met duurzaamheid omgingen en dus al heel goed geïnformeerd waren. Vaak hadden ze zelf al heel wat onderzoek verricht voor ze bij ons uitkwamen. Nu is de term houtskeletbouw meer bekend.

En we hebben er heel wat collega-bedrijven bij gekregen. Wat ervoor zorgt dat je nu veel meer mensen bereikt, maar die wel minder goed geïnformeerd zijn."
"Voor wie minder voorkennis heeft, kan houtbouw

afschrikken. Is het wel brandveilig? Voldoen die materialen wel op lange termijn? En moet ik dan echt alles op voorhand voorzien? Mensen horen natuurlijk alleen maar de probleemgevallen of beter, luisteren enkel naar

“Zorgen dat je medewerkers graag komen werken, is ook duurzaam bouwen”

Voorloper H3 Houtskeletbouw

de negatieve geluiden. Maar houtbouw verschilt qua brandveiligheid en kwaliteit eigenlijk niet zo veel van de klassieke woningbouw. Akkoord, je moet op voorhand meer keuzes maken. Maar keuzes maken, moet je sowieso. Ook bij de klassieke woningbouw. Alleen moet je dat bij houtskeletbouw in een vroeger stadium doen. Maar het is niet dat je nadien niets meer kan aanpassen.”

Bosbouw als economische activiteit

“Je moet vooral denken over het gezondheidsaspect. Met houtskeletbouw creëer je een gezonde woning. En natuurlijk heb je het duurzaamheidsaspect. De CO2-uitstoot is bij houtbouw veel lager. Houtbouw zal volgens mij de komende jaren een hele grote vlucht nemen. En de biologische materialen zullen in dat kielzog volgen.”

“Natuurlijk hebben we een probleem als iedereen morgen met hout bouwt. Maar als dat geleidelijk aan gebeurt, is er geen probleem. In Europa is er een heel goed evenwicht tus-

sen de bosbouwers en de houtbouwers.

Voor elke boom die gerooid wordt, komt er minstens één andere in

de plaats. Het is dankzij de houtbouw dat er nog zoveel bossen zijn. Dat en het feit dat er met bosbouw natuurlijk geld te verdienen valt. Bosbouw is een echte economische activiteit in Europa. Kies je voor houtskelet, dan is dat ook sowieso een betere keuze dan bijvoorbeeld de massievere variant CLT-bouw waarbij veel meer hout nodig is om houten wanden en vloeren te maken.”

“Mijn projectleiders hebben de tofste job”

Kiezen is verliezen

Ondanks de tegenwind – ‘ga je wel klanten vinden?’ – voelde Jan twintig jaar geleden al dat houtbouw steeds meer op de voorgrond zou treden. En hij heeft gelijk gekregen. De allereerste keuze die hij als ondernemer maakte, bleek een goede. De voorbije jaren kwamen daar natuurlijk keuzes bij. Dat hoort nu eenmaal bij het ondernemerschap. Al is dat niet altijd gemakkelijk.

“Als ik terugblik op de voorbije twintig jaar waren de momenten waarop ik moest beslissen waar ik met het bedrijf naartoe wou toch de moeilijkste. Neem ik een werknemer aan of ga ik het werk zelf opvangen? Schuif ik taken door of blijf ik alles doen? Gaan we groeien of blijven we voortdoen?”

“Mijn meest recent grote beslissing was om te investeren in een geautomatiseerde machine om HSB-muren te maken. Dé essentiële schakel tussen het digitale tekenwerk en de productie. We gebruiken de machine ook om wanden te maken voor collega-houtbouwers of schrijn- of dakwerkers.”

“Door de keuzes die ik de afgelopen jaren maakte, heb ik de technische uitvoering volledig doorgeschoven naar mijn drie projectleiders. Het zijn eigenlijk tekenaar-projectleiders die

een project ter hand nemen vanaf het tekenwerk tot aan de oplevering. Ik hou mij enkel nog bezig met het pure ondernemerschap. Ik sta nog

maar weinig op de werf. Ik heb zelfs onze tekensoftware niet meer onder de knie. Ik mis het wel. Ik zeg altijd dat mijn projectleiders de tofste en meest gevarieerde job hebben (lacht).”

“Maar goed, dat hoort er nu eenmaal bij. We hebben op dit moment alle kennis, knowhow en ervaring in huis om totaalprojecten aan te nemen, wat we nu meestal ook doen. Vandaag sta ik opnieuw voor een keuze om de stap



te zetten naar overheidsopdrachten. De nodige erkenningen daarvoor hebben we -met ondersteuning van Bouwunie- ondertussen al verkregen. Maar hiervoor moeten we ons intern weer wat reorganiseren. Dus moet ik beslissen of ik extra mensen ga aanwerven of ga samenwerken met andere bedrijven of nog iets anders. En of ik HR zelf ga blijven doen, of ga doorschuiven.”

Met vallen en opstaan

“HR is een moeilijk, maar heel belangrijk luik. Als werkgever wil je toch niets liever dan dat iedereen graag



“Zelf moet ik er ook voor zorgen dat ik voldoende tijd steek in mijn eigen gezin. Hoe? Door te durven vertrouwen op je medewerkers, de controle lossen te laten.”

komt werken. Mensen soigneren, zien dat je correct verloont, zorgen voor de veiligheid... Dat is voor mij ook duurzaam bouwen.”

“Ik kan gelukkig terugvallen op een heel goed 12-koppig team met zo goed als geen verloop. We hangen goed aan elkaar. Natuurlijk zijn er de klassieke activiteiten zoals een uitstap, een bedrijfsbezoek, een etentje of de jaarlijkse kerstdrink. Maar ik waak erover dat het niet te veel wordt. Er is meer dan het werk alleen.”

“Zelf moet ik er ook voor zorgen dat ik voldoende tijd steek in mijn eigen gezin. Hoe? Door te durven

vertrouwen op je medewerkers, de controle lossen te laten. Waardoor je automatisch vrijer bent in je hoofd en ook meer vrije tijd hebt. Je leert dat door de jaren heen. Met vallen en opstaan.”

“Natuurlijk zijn er nog momenten 's avonds of in het weekend waarop ik moet werken. Mijn gezin beseft ook dat ik een eigen bouwbedrijf draaiende moet houden. Maar zolang je niet alleen maar met het werk bezig bent, lukt het wel.”

“De bouwmicrobe heeft mijn kinderen niet besmet, nee. Mijn dochter Maren is master in de

verpleegkunde en werkt nu in de prenatuurafdeling. Mijn zoon Arthur volgde zijn passie en na een selectieprocedure is hij op zijn achttiende mogen starten aan de opleiding geluidstechniek. Hij is ondertussen afgestudeerd en is nu in die sector actief. Mocht hij de selectieprocedure niet doorgekomen zijn, dan had hij zich wel aan bouwkunde gewaagd. Maar hij heeft zijn keuze gemaakt. Ik heb er ook niet op aangedrongen. Ik doe ook niet hetzelfde als mijn vader destijds. Hij was dierenarts. Hij verplichtte ons toen ook niet om de praktijk verder te zetten. Ik vind dat ik mijn kinderen diezelfde vrijheid moet geven.”